



**Усманова Алина Сергеевна,**  
сертифицированный тьютор  
по вопросам бюджетной грамотности  
кандидат экономических наук

### **Активность органов местного самоуправления – источник дополнительных доходов местных бюджетов**

В настоящее время органам местного самоуправления отведена ключевая роль в решении задач по созданию комфортных условий для проживания граждан, улучшению уровня их жизни, возможностей и условий для самореализации и раскрытия таланта. При этом уже накоплен достаточно серьезный опыт повышения эффективности управления на муниципальном уровне и качественного решения проблем местного значения: активно реализуются масштабные инфраструктурные проекты, налажен диалог с населением, в том числе и благодаря реализации инициативного бюджетирования, работает система «обратной связи».

Сегодня у органов местного самоуправления появилась отличная возможность демонстрации своих наиболее эффективных управленческих решений путем участия в различных конкурсах муниципальных практик и инициатив. Среди подобных конкурсов можно выделить Всероссийский конкурс «Лучшая муниципальная практика», Всероссийский ежегодный конкурс «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами», ежегодный конкурс по отбору лучших практик (проектов) по благоустройству, реализованных в субъектах Российской Федерации, Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях, конкурс (отбор) проектов для включения в Атлас успешных практик соучастия и вовлечения жителей в развитие городской среды и др.

Одновременно проведение данных конкурсов является своего рода стимулом повышения качества управленческих решений для социально-экономического развития территорий, в том числе через привлечение дополнительного финансирования на реализацию инициатив, а также

вовлечение широкого круга общественности в решение первостепенных задач местного значения.

В свою очередь, в условиях ограниченности имеющихся у муниципалитетов ресурсов для осуществления полномочий органов местного самоуправления победа в конкурсах дает еще одну возможность участникам-победителям - получить дополнительные финансовые средства для развития территории и тем самым укрепить собственную доходную базу местного бюджета.

Одним из наиболее популярных среди муниципальных образований конкурсов является **Всероссийский конкурс «Лучшая муниципальная практика»**. Он проводится с 2017 года с целью выявить, поощрить, а затем распространить в регионах лучшие практики деятельности органов местного самоуправления по организации муниципального управления и решению вопросов местного значения. В рамках конкурса оцениваются успехи в развитии местного самоуправления, градостроительной политики, цифровизации городского хозяйства, а также эффективный финансовый менеджмент и укрепление межнациональных отношений. Данные номинации отражают наиболее актуальные задачи, стоящие перед органами местного самоуправления. По итогам конкурса бюджетам субъектов Российской Федерации, в которых расположены муниципальные образования – победители конкурса, предоставляются межбюджетные трансферты из федерального бюджета для направления их местным бюджетам на премирование победителей конкурса.

Муниципальные образования Саратовской области традиционно участвуют в данном конкурсе и неоднократно становились его победителями (Таблица 1).

**Таблица 1. Результаты участия муниципальных образований Саратовской области во всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика»**

Год	Номинация	Муниципальное образование	Размер дотации, млн рублей
2017	«Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного	Безымянское муниципальное образование Энгельсского муниципального района	0,64

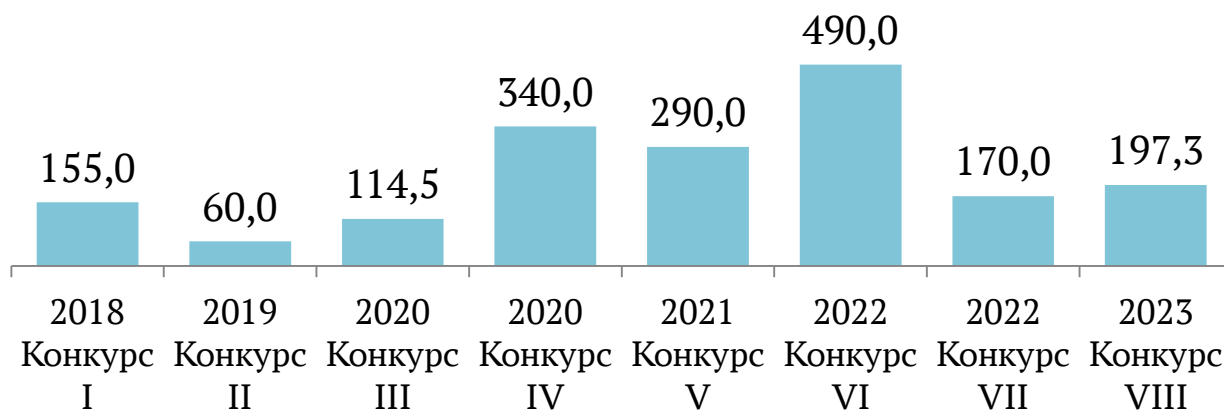
	самоуправления в иных формах» (3-е место)		
2021	«Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами» (5-е место)	город Аткарск	10,0
	«Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства» (5-е место)	Знаменское муниципальное образование Ивантеевского района	3,0
2022	«Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами» (2-е место)	город Саратов	36,0
	«Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства» (5-е место)	Безымянское муниципальное образование Энгельсского района	2,7
	«Укрепление межнационального мира» (1-е место)	город Балашов	45,0
2023	«Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства» (4-е место)	Краснознаменское муниципальное образование Самойловского района	4,25
	«Укрепление межнационального мира» (4-е место)	Новозахаркинское муниципальное образование Петровского района	4,25

Общий объем дотаций на премирование муниципалитетов-победителей из Саратовской области во Всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика» с 2017 по 2023 год составил 105,84 млн рублей. Направления расходования данных средств определялись муниципалитетами самостоятельно, преимущественно в их числе было благоустройство и создание социально-значимых объектов для жителей.

Также муниципальные образования Саратовской области являются активными участниками **Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях**. Данный конкурс проводится по поручению Президента России с 2018 года в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жилье и городская среда». Цель конкурса — стимулировать социально-экономическое развитие малых городов с населением до 200 тысяч человек и исторических поселений, которые могут представить на конкурс проекты благоустройства, поддержанные местными жителями, и получить существенное финансирование.

С начала его проведения победителями стали 14 городов Саратовской области – Аткарск, Аркадак, Балаково, Балашов, Вольск, Ершов, Калининск, Красноармейск, Красный Кут, Маркс, Петровск, Пугачёв, Шиханы и Хвалынский. Некоторые из них побеждали неоднократно. Например, в городе Балашов в рамках данного конкурса была благоустроена набережная города, реконструирован городской парк, создан современный пляж. Общая сумма средств, выделенных из федерального бюджета на финансирование проектов-победителей Саратовской области, с 2018 по 2023 год составила 1 816,8 млн рублей (Рисунок 1).

**Рисунок 1. Объем средств, выделенных Саратовской области по итогам Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях за 2018-2023 гг., млн рублей**



Победы во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды позволяют проводить на территории области масштабные работы по реконструкции прибрежных территорий, созданию пешеходных зон и туристических маршрутов.

Таким образом, благодаря участию в различных конкурсах лучших практик и инициатив муниципальные образования сегодня могут не только продемонстрировать свой успешный опыт управленческой деятельности, но и привлечь дополнительные финансовые ресурсы для улучшения своих территорий. А победы в данных конкурсах являются доказательством слаженной работы муниципальных проектных команд и активной вовлеченности местных жителей – патриотов своей земли.

*Материал подготовлен Межрегиональным институтом развития при участии ГАУ СО «Центр бюджетных исследований» в рамках мероприятия «Повышение бюджетной грамотности в Саратовской области» подпрограммы «Управление региональными финансами Саратовской области» государственной программы Саратовской области «Развитие государственного и муниципального управления».*

*Ответственный исполнитель подпрограммы: министерство финансов Саратовской области.*